**GESTÃO ÁGIL**

**COM SCRUM**

1) Pelo que o Scrum Master é responsável?

**Por Ensinar Scrum e buscar que seja adotado e utilizado corretamente.**

2) Quando termina um Sprint?

**Quando o tempo fixo determinado para a Sprint acaba.**

3) Qual informação melhor descreve a responsabilidade de um Dono do Produto?

**Otimizar o retorno sobre o investimento (ROI) no produto, tendo a entrega de valor e feedbacks recebidos do cliente como sendo guias chaves para tal.**

4) Em que planejamento Ágil é diferente do tradicional?

**O planejamento Ágil utiliza apenas o nível de detalhes disponível em cada momento.**

5) O que significa dizer que um evento tem um timebox?

**O evento pode durar até a quantidade máxima de tempo estabelecido.**

6) A equipe de desenvolvimento é a única responsável por implementar os itens do Backlog da Sprint:

**Verdadeiro, a Equipe Scrum é responsável pelo andamento do Sprint e pela entrega dos itens do Backlog da Sprint.**

7) Quando um Sprint deve ser interrompido?

**Quando a meta estabelecida para o Sprint não mais faz sentido.**

8) O que melhor traduz o que se espera de um Time de Desenvolvimento em um projeto Ágil?

**Qualidade no produto gerado, propriedade sobre suas decisões e responsabilidade.**

9) Um membro da Equipe Scrum se voluntaria para ser responsável por um item do Backlog da Sprint:

**Nunca. Todos os itens do Backlog da Sprint são responsabilidades de toda a Equipe Scrum, apesar de que cada um vai ser implementado por um membro específico da equipe.**

10) Qual das opções a seguir NÃO é característica de um projeto SCRUM?

**Grandes quantidades de planejamento logo no início do projeto.**

11) A Equipe Scrum escolheu, juntamente com o Dono do Produto, itens do Backlog do Produto para desenvolver no Sprint e se comprometeu a atingir uma meta negociada com o Dono do Produto. Quem deve determinar como a Equipe Scrum deve realizar seu trabalho?**A Equipe Scrum**

12) É importante que o incremento de produto seja lançado para produção ou apresentado para os clientes ao final de cada Sprint.

**Verdadeiro.**

13) Para que serve o Daily Scrum (reunião diária)?

**Para promover visibilidade sobre o trabalho e comunicação entre os membros da Equipe Scrum.**

14) Durante uma reunião de Sprint Planning (Planejamento da Sprint), a carga de trabalho necessária para cumprir os itens desejados pelo Dono do Produto parece maior do que a capacidade da Equipe Scrum. Que ação faz mais sentido?

**A Equipe Scrum e o Dono do Produto colaboram e possivelmente removem ou modificam itens.**

15) Por que a reunião diária deve acontecer sempre no mesmo horário e local?

**A consistência reduz a complexidade.**

16) No Scrum não existe um papel chamado "Gerente de Projetos".

**Verdadeiro.**

17) O CEO da empresa cliente liga e solicita a Equipe Scrum que adicione um item "muito importante" para o Sprint atual. O que a Equipe Scrum deve fazer?

**Informar o Dono do Produto para que ele trate o assunto com o CEO da empresa cliente.**

18) Em quais ativividades o Dono do Produto comumente se envolve durante o tempo de desenvolvimento em um Sprint?

**Prover feedback sobre o trabalho da Equipe Scrum quando solicitado, responder a perguntas da Equipe Scrum sobre itens no Sprint atual e preparar itens para o próximo Sprint junto à Equipe Scrum.**

19) Um novo membro entrou em uma Equipe Scrum que já existia, Ele está tendo conflitos todo o tempo com os membros e está tornando o ambiente hostil. Se necessário, quem deve identificar o problema e iniciar o processo para resolvê-lo?

**A Equipe Scrum é responsável, pois ela é um time auto-organizado, facilitado pelo Scrum Master.**

20) O que melhor descreve a Sprint Review (Revisão da Sprint)?

**É uma reunião para dar aos clientes e demais partes interessadas uma oportunidade de inspecionar o que foi feito durante o Sprint e dar feedback.**

21) Qual é a forma primária do Scrum Master manter a equipe Scrum em um alto nível de produtividade?

**Facilitando as decisões da equipe e removendo impedimentos.**

22) Com que frequência a reunião de retrospectiva deve ser realizada e por quê?

**Ao final de cada Sprint e ao final do projeto, pois é através dela que a Equipe Scrum inspeciona seus processos para então adaptá-los, de forma a melhorar continuamente.**

23) Quando várias equipes Scrums estão trabalhando juntas em um projeto de maior porte, cada equipe mantêm um Backlog do Produto em separado.

**Falso.**

24) Que frase melhor descreve a principal responsabilidade do Dono do Produto?

**Otimizar o retorno sobre o investimento do trabalho realizado pela Equipe Scrum.**

25) O Scrum Master mantém uma lista de impedimentos abertos, mas ela está crescendo e ele tem resolvido apenas uma pequena parcela dos impediementos. Quais as três técnicas seriam mais úteis nesta situação?

**- Priorizar a lista e trabalhar com eles em ordem.**

**- Consulte a Equipe Scrum.**

**- Alertar a gestão pra os impedimentos e seu impacto.**

26) Qual o tamanho máximo de uma Sprint?

**- Não tão longa que os outros eventos do negócio não possam ser sincronizados com as entregas do projeto Scrum.**

**- Não tão longa que torne o risco inaceitável para o Dono do Produto.**

27) Idealmente, qual o papel da equipe de qualidade em um projeto Ágil?

**Não existe equipe de qualidade em projetos Ágeis. A qualidade faz parte dlo trabalho da Equipe Scrum.**

28) Quem tem a última palavra sobre a ordem do Product Backlog?

**O Dono do Produto**

29) O Timebox para uma reunião diária no Scrum é:

**15 minutos**

30) Um gráfico burndown mostra:

**O trabalho restante ao longo do tempo.**

31) Em um projeto Ágil, quem deve estimar o trabalho a ser realizado?

**A Equipe Scrum.**

32) Quem deve saber mais sobre o progresso em direção a um objetivo de negócio e ser capaz de explicar as alternativas mais claramente?

**O Dono do Produto.**

33) Quem precisa, obrigatoriamente, estar presente na reunião diária?

**A Equipe Scrum.**

34) O Product Backlog é ordenado de acordo/considerando:

**Pelo que for considaderado mais adequado pelo Dono do Produto.**

35) Você é o diretor de uma empresa que irá iniciar vários projetos nas próximas semanas. Em quais dos projetos você aplicaria Scrum?

**- Desenvolvimento de um novo sistema de gestão de recursos humanos.**

**- Planejamento de uma campanha de marketing para o dia das mães.**

36) Qual é a forma primária pela qual o Scrum Master colabora para que uma Equipe Scrum seja efetiva.

**Agindo como um facilitador e removendo impendimentos.**

37) Qual afirmação melhor descreve o Scrum?

**Um framework através do qual são desenvolvidos produtos complexos em ambientes complexos.**